

支部会員各位

(公社)日本医業経営コンサルタント協会
東京都支部 支部長 常山正雄

(公社)日本医業経営コンサルタント協会東京都支部における教育研修会開催のご案内

1. 東京都支部における教育研修会の目的

東京都支部で開催される教育研修会の目的は、『コンサルタントの質的向上』を目指しており、激変する医療環境への対応策を提案でき、実行できるコンサルタントとしての能力向上を目指しています。今年度は、10 回目の開催になりますが、今までに参加した方々は、東京都支部で開催されている研究会に進み、さらに専門分野の内容へと高度化しています。

2. 教育研修会の目標と内容

(1) 教育研修会の目標と概要

- ①医療機関のコンサルティング実施能力を持つ
- ②医業経営コンサルタントとして実務経験を生かしていく
- ③具体的なコンサルティングの展開が行えるための技法を取得する

昨年度は、病院経営の基本として「財務分析と活用」の研修を行い、さらに応用編として、「介護・福祉の経営戦略」「医療をめぐる法律問題」「病院のDPC」の研修を行ってきました。今年度も引き続き昨年度の内容を高度化して実施し、医業経営コンサルタントとしてより医療機関へ具体的なコンサルティング提案が行えるための研修内容とします。

(2) 研修内容

研修会は、5 コースになっています。

【Aコース】 今期の申込は締め切りました。

会計入門～計数面より経営課題を抽出し、改善の方向性を考える～

研修内容： このコースは、計数面、特に、財務会計から病院の経営課題を把握し、改善の方向性を考える方法を習得するためのコースです。研修を通じた到達目標を『比較的容易に入手できる病院の財務諸表（決算書）により現状を分析し、財務諸表から問題点や課題点を理解できること、さらには改善目標を設定できること』におきます。したがって、研修の前半では、財務諸表の仕組み・財務諸表が完成するまでのプロセス・病院会計準則等の財務基礎知識を習得し、後半では事例病院の財務諸表により分析を行い、経営課題を抽出し、改善の方向性、すなわち、改善目標・改善基本方針を策定します。また、改善目標・改善基本方針の策定にあたり、必要となる病院固有の経営指標を習得します。各回は、講義 60%、質疑応答・ディスカッション 40%の時間配分とし、受講者一人ひとりの関心や理解に合わせて進めてゆきます。

コンサルティングの成果はその内容・方法に関わらず、最終的には財務諸表に反映されます。したがって、財務の知識をベースに計数を使いこなせることは認定登録医業経営コンサルタントの必須能力と言えましょう。

【Bコース】 今期の申込は締め切りました。

社会福祉の経営戦略

研修内容： 地域包括ケアシステムは、介護、医療、福祉ニーズを併せ持つ高齢者を地域で確実に支えていく、医療と介護のネットワーク化です。自宅だけではなく、グループホームや介護施設、サービス付き高齢者向け住宅など、どこで暮らしていても必要な介護、医療の提供です。

提供者と行政間などの様々な関係者との連携もマネジメントとして重要です。中野区では、27年度の介護報酬改定に向けて、介護・地域包括ケア部会を立ち上げ検討が始まっています。地域における生活・住居・終の住処となる施設の経営課題への取組が重要となります。

私たちコンサルタントが、その課題を理解し、考える場として研修会を設定いたしました。

【Cコース】 医業に関する問題を法的に考える

研修内容： このコースは、参加される皆さんに各テーマにつき、具体的に考えていただき、ご自分の言葉で語っていただくことを目的とします。したがって、チューターの主な役割は皆さんに考える材料を提供し、ディスカッションの交通整理です。その結果、ゼミでは、参加者にどんどん発言していただくよう、どんどん当てていきます。そして、かかる演習を通じて、医業経営コンサルタント業務に必要なコミュニケーション能力を身に着ける一助としていただければと思います。テーマは1回につき、原則2テーマを取り扱う予定です。積極的な皆さんのご参加をお待ちしております。

日 程：第1回 10月31日(金) 先端技術を巡る問題等

ES細胞やSTAP細胞、遺伝子組み換え、どこまで自由に研究、製造できるのか、何が問題なのかをわかりやすく考えます。

第2回 11月28日(金) 安楽死・尊厳死を通じ、臓器移植を考える

札幌医科大学での心臓移植、その結果、臓器移植は30年ストップしたと言われています。

いつ死亡と判断されるのか、その認定いかんによっては殺人の可能性も。臓器移植の必要性とともに考えます。

第3回 12月19日(金) 施設内の転倒事故等

施設内の事故は、ともすればすべて施設側の責任と考えていませんか？

決してそうではないということを、具体例を通じて考えます。

第4回 1月30日(金) インフォームドコンセントとは何か等

なぜインフォームドコンセントが求められるのでしょうか。一般医療と美容整形で求められる事前説明の違いは？等々、具体例を通じて徹底して考えます。

第5回 2月27日(金) 医業の事業継承のみ

個人間、法人間、個人から法人へ、持ち分あり法人から持ち分のない法人へ。後継ぎがない場合どうする？

これらの問題を具体的にわかりやすく考えます。

【Dコース】 今期の申込は締め切りました。

病院のDPCについて

研修内容： 医療法改正による病床機能報告制度また診療報酬改定による医療機関の機能分化などにより、医療機関は病床機能の分化、選択が求められてくると考えられます。

このような状況において、国立がん研究センターがん対策情報センター 石川ベンジヤミン光一先生に、厚労省より公表されているDPCデータを利用し地域での医療提供体制の分析手法・活用などを学ぶものです。特にこれから病院のコンサルティング実施には必要な手法だと考えられますので、多数のご参加をお待ちしております。

【Eコース】 病院経営改善コンサルティング業務の実際

研修内容： このコースは、病院経営改善コンサルティング業務に携わる際、医業経営コンサルタントとしてどのように対応するかを、講師の伊藤（医療総研株式会社代表）が実践してきた分析手法・改善提案内容などを講義とともに演習問題形式で実践的に研修できるよう考えています。

日 程：第1回 10月24日（金）医療制度改革と医業経営
第2回 11月21日（金）財務分析よりみる経営改善課題
第3回 12月12日（金）患者分析よりみる経営改善課題
第4回 1月23日（金）職員効率分析よりみる経営改善課題
第5回 2月20日（金）中小病院経営改善事例

*クリックビューを使った実践的DPC分析手法なども解説予定です。

3. 教育研修会への参加要件等

(1) 研修会参加対象者

- ① 日本医業経営コンサルタント協会に所属している医業経営コンサルタント
- ② 1コース5回の研修に継続して参加できる方（途中からの参加はできません）

* 研修会場の都合で定員になり次第締め切らせて頂く場合がありますのでご注意下さい。

(2) 研修会の開催場所等

① 開催時間

いずれも18時30分から20時30分（継続研修時間に認定されます。10時間の履修時間です。）

② 開催場所

いずれも協会本部 会議室

住 所：東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル5階

但し、Cコース第4回（1月30日）のみ、株式会社創造経営センターSDホール

住 所：東京都文京区本郷2-10-9 富士ビル9階

（JR：御茶ノ水・東京メトロ：御茶ノ水・本郷三丁目より徒歩5分から7分）

詳細な地図等は後日受講者に案内書と一緒に送り致します。

③参加費

1コース 3万円 (1時間当たり3千円)

参加費は一括払いとし、各コース共に第1回研修日の一週間前までに振込をお願いします。

*欠席の場合には資料などを必ず提供することとし、理由を問わず返金しません。

また、研修の振替も行いません。

(折角の受講機会を喪失ではなく資料などで充当し5回のまとまった研修を生かしてもらう趣旨ですのでご理解ください。)

④振込先

1) 郵便局の場合

郵便振替口座番号 00160-3-663180

2) 銀行の場合

みずほ銀行 足立支店 普通預金 1830911

社団法人日本医業経営コンサルタント協会 東京都支部 代表常山正雄

いずれも、必ず『会員番号』と『お名前』をご記入ください。

(3) 申込書 (別紙)

参加費振込後、申込書に記入の上、振込書を添付してFAXにてお申し込み下さい。

振込同様、第1回研修日の一週間前までにお送りください。

【お申し込み先】全コース共通

FAX 03-3899-5387

TEL 03-3855-3414

東京都支部 事務局 納谷 宛

(公社)日本医業経営コンサルタント協会 東京都支部 平成26年度教育研修会申込書

FAX 03-3899-5387		申し込み日 年 月 日	
※ 申し込むコースを○で囲んでください		東京都支部 事務局 宛	
Aコース	開催中 締め切りました		
Bコース	開催中 締め切りました		
Cコース	開催日 10/31, 11/28, 12/19, 1/30, 2/27		
Dコース	開催中 締め切りました		
Eコース	開催日 10/24, 11/21, 12/12, 1/23, 2/20		
氏名		年齢	才
会員 No		資格取得年月	年 月
【連絡先】			
勤務先名			
勤務先住所	〒		
TEL		FAX	
携帯番号			
mail			
自宅住所			
TEL		FAX	
受講する動機			
受講への希望			
経歴概要(医業コンサルタントとして)			

当資料は東京都支部で行なう研修会のために活用するもので、それ以外では使用いたしません。

電話・電子メールによるお問い合わせ

東京都支部 事務局 納谷

E-mail : tk-mso@nippon-soft.net TEL : 03-3855-3414